



LEIDERSCHAPSACADEMIE voor de **ENERGIETRANSITIE**

Eenjarige leergang voor
senior energieprofessionals

*Van systemisch inzicht
naar systemische actie*

Oktober 2016 -
September 2017

Een initiatief van



LEIDERSCHAPSACADEMIE voor de ENERGIETRANSITIE

*Een jaar-lange leerreis naar jezelf als instrument
van een systemische aanpak van de energietransitie*



Waarom deze academie?

**We zijn ver gekomen, maar nu is
het tijd voor een nieuwe bril**

De industriële revolutie heeft ons enorm veel welvaart gebracht. Maar we zien ook dat deze een prijs heeft.

Klimaatverandering. Schommelende olieprijs. Sjoemelschandalen. Voedselcrisis. Er is nogal wat aan de hand met de wereld. En in het energiedomein moeten we dit oplossen. Het systeem Aarde kent natuurlijke grenzen die door menselijk toedoen worden overschreden. De transitie van een fossiele energievoorziening naar een duurzame energievoorziening moet er aan bijdragen dat we binnen die grenzen blijven.

Maar hoe doen we dat? De beleidsdoelstellingen zijn duidelijk. De rest blijft mistig. Het lijkt erop dat beter kijken met onze mechanistische bril, waarmee we zo succesvol onze industriële samenleving hebben laten groeien, niet helpt voor de volgende grote ontwikkeling waar we voor staan: de transitie van een samenleving waarin groei centraal stond, naar een samenleving waarvan alle aspecten van de cultuur in lijn zijn met universele wetten.

Daartoe hebben we een wijdere bril op de werkelijkheid nodig die beter navigeert in de mist.

**Een systeembril, gevoed door
systeemintuïtie. Zet jij hem op?**

Met open ogen op leerreis: durf jij het aan?

Netbeheer Nederland, Club van Rome Nederland, NatuurCollege en Green Bridges nodigen je uit om je ogen verder te openen en op onderzoek te gaan. Een leerreis in klein maar bijzonder gezelschap om gezamenlijk te onderzoeken of een dieper, systemisch weten, inzicht kan geven in hoe we moeten omgaan met uitdagingen waar we op dit moment eigenlijk geen antwoord op hebben.

De reis duurt een jaar en onderweg ga je op zoek naar je eigen beeld van de werkelijkheid: zie je het goed? Of ben je vooral scherp als het gaat om de delen en blijft het geheel mistig? Jouw wereldbeeld en jouw zelfbeeld bepalen hoe effectief je bent in het sturen van de energietransitie en van je eigen leven.

Het programma is ontworpen op basis van bewezen principes voor systeemverandering en leiderschapsontwikkeling, met als uitgangspunt Theorie U: een raamwerk voor diepe persoonlijke en systeem-verandering, ontwikkeld door Otto Scharmer en collega's aan het MIT. Onderweg sluiten gerenommeerde docenten aan, die je mee op pad nemen, onder bezielende leiding van een toegewijde systemisch reisleader die de leerervaring begeleid.

“If you change the way you look at things, the things you look at change.”
- Wayne Dyer

Leeropbrengsten Dankzij deze leerreis:

- Leer je ‘hoe de wereld (systemisch gezien) werkt’ en wat dat betekent voor wat werkt als het gaat om je eigen leven en om samen-leven.
- Vergroot je jouw intuïtieve en emotionele intelligentie en om zo beter je weg te vinden in complexe systemen en de beste interventies (met de grootste hefboomwerking) te ontwikkelen.
- Leer je luisteren naar jouw innerlijke bron van creativiteit en autoriteit waardoor je jouw eigen balans kan bewaken en effectiever kunt bijdragen aan de energietransitie.
- Ontdek je onbewuste grenzen aan jouw groei en ontwikkel je nieuwe perspectieven die helpen om die grenzen los te laten.
- Leer je methodieken voor participatieve systeemverandering en prototyping inzetten om het hele systeem bij jouw idee te betrekken.
- Krijg je handvatten aangereikt om op vernieuwende manieren met het krachtenveld om je heen om te gaan, om invloed uit te oefenen en om jouw unieke rol in het geheel te vervullen.
- Wordt je je bewust van jouw wereldbeeld en zelfbeeld, en leer je communiceren met respect voor het geheel, volgens de principes van spiral dynamics.
- Leer je de systemische intelligentie van jouw lijf te benutten.
- Wordt je onderdeel van een unieke ‘tribe’ van professionals in het energiedomein met een systemische blik, die samen een voedingsbodem vormen voor vernieuwende ideeën, projecten en samenwerkingen om de energietransitie te versnellen en kwalitatief te verbeteren (aandacht voor inclusie, in de tijd robuuster, in lijn met natuurwetten).

Praktisch

- De leerreis duurt van oktober 2016 tot september 2017 en neemt gemiddeld 2 dagen per maand in beslag.
- De groep deelnemers is kleinschalig (maximaal 12) en senior van karakter (heeft beïnvloedings- of besluitvormingsmacht), om zo een intieme, op maat gemaakte en persoonlijke leeromgeving te waarborgen.
- Je ontvangt studiemateriaal en wordt tussentijds begeleid bij je leerproces door korte opdrachten, waar je feedback op krijgt en 1-op-1 coaching.
- Je gaat aan de slag op verschillende inspirerende plekken in Nederland, die een relatie hebben met hetgeen je te leren hebt en je daarbij helpen, en waar de natuur nooit ver weg is.
- Deze reis wordt begeleid door een kundige en bevlogen systemisch reisleader die het leerproces bewaakt, zorgt voor inhoudelijke afstemming tussen de docenten, de groep voedt met wat nodig is en de rode draad bewaakt.
- Gedurende de reis ontstaat jouw idee over wat er nodig is in jouw eigen ontwikkeling en in de energietransitie. Dit zal zich dankzij de diepe U-bocht langzaam onvouwen. Je werkt toe naar een eigen project (groot of klein, alleen of samen met anderen), waardoor je de kennis die je opdoet in de praktijk leert toepassen.

*"Yesterday I was clever
so I wanted to change the world.
Today I'm wise
so I am changing myself."
- Rumi*



Dit hebben eerdere deelnemers uit de leerreis gehaald:

"In de leerreis is veel ruimte voor persoonlijke vraagstukken en uitdagingen en helpt deelnemers stappen vooruit te zetten om hun eigen potentieel te realiseren. Iedere sessie heeft me op een andere manier in beweging gezet en me geholpen om mijn eigen weg te vinden en te bewandelen."

Chael Kruip, partner, Quintel Intelligence

"Deelname aan de academie helpt mij een breder en diepgaander inzicht in de energietransitie te ontwikkelen, daarmee tot vernieuwende ideeën te komen en hiermee effectiever aan de slag te gaan. De academie is voor mij een inspirerende reis met vele persoonlijke leermomenten, de diverse deelnemersgroep en docenten zorgen voor continue uitdaging, kennismaking met nieuwe denkbbeelden en reflectie. Vooraf had ik niet kunnen bedenken dat loslaten en openstellen de belangrijkste stappen voor mij zijn om vooruit te komen in mijn bijdrage aan de energietransitie."

Jan Pellis, strateeg, Stedin



"Er is geen betere manier om inzichten te verkrijgen en de geest te verrijken dan door te reizen. De leiderschapsacademie energietransitie kan ik omschrijven als een ware leerreis, die mij op een dieper niveau verbindt, en daarmee bij mij en andere deelnemers niet eerder verkende krachten ontketent om een belangrijke bijdrage te leveren aan het pad naar een nieuw energiesysteem. De manier waarop de leerreis is georganiseerd maakt dat het geheel groter is dan de som der delen: samen kunnen we meer, beter, verder gaan, en daarmee dienstbaarder zijn aan de toekomst."

Arash Aazami, oprichter, Kamangir | Beyond Boundaries



“The intuitive mind is a sacred gift and the rational mind is a faithful servant. We have created a society that honours the servant and has forgotten the gift.”

- Albert Einstein

Voor wie is deze leergang?

Je hebt een bijzondere rol in de energietransitie. Je hebt invloed op de voorgrond of juist vanuit de coulissen. Je kent de energiewereld al langer en ziet welke ontwikkelingen op de sector af komen. Je was betrokken bij het Energieakkoord, of hebt er een mening over.

Ben jij klaar om een diepere werkelijkheid te zien?

Je verwondert je over wat er nog allemaal staat te gebeuren en vraagt je af: heb ik het in me? Krijg ik mijn organisatie mee in wat ons te doen staat? Lukt het me samen te werken met concurrenten, met burgercoöperaties en gemeenten? Benut ik daarbij de juiste kennis?

Gaat het snel genoeg? Hou ik het vol? Ontstaat er niet teveel weerstand? Waarom begrijpen mensen niet gewoon dat dit noodzakelijk is?

Je beseft steeds vaker dat de huidige manier van werken en denken wringt en op lange termijn niet toereikend is. Het belangenspel, de rekensommen: hoe goed je ook je best doet, het zal nauwelijks voldoende zijn om de doelstellingen te realiseren. Maar wat dan wel? Zie je iets over het hoofd?

De complexiteit in het energiedomein is zo groot geworden, dat nog meer analyse je niet helpt om de juiste beslissingen te maken. Je hebt een breder palet aan hulpbronnen nodig: naast je ratio en analytisch vermogen ook intuïtie en systeemdenken.

De oplossingen van vandaag blijken de problemen van morgen. Er zijn altijd onvoorziene consequenties. De energietransitie lijkt wel een veelkoppige draak.

Einstein zei het al:

‘No problem can be solved by the same level of consciousness that created it’.



Vanuit welk bewustzijn is het Energieakkoord ontstaan? En hadden we het ook anders kunnen doen?

Innerlijke twijfel: is mijn huidige blik op de werkelijkheid wel voldoende?

Je staat er onvoldoende bij stil, maar diep van binnen twijfel je. Je vraagt je af waar de energietransitie naar toe gaat en of je jezelf in dat kader wel de juiste vragen stelt.

Heb jij een gevoel bij het grote verhaal? Snap jij op het diepste niveau hoe het systeem Aarde en het universum werkt en wat dat betekent voor wat 'echt' werkt, als het gaat om je eigen leven, de samenleving en de energietransitie?

Wellicht vermoed je intuïtief dat jouw huidige blik op de werkelijkheid te beperkt is. Maar dan nog. Waar te beginnen? Het is makkelijker om de ogen te sluiten voor die innerlijke onrust.

Onderweg ontstaat een hechte groep die elkaar zal uitdagen om tot een dieper weten te komen

Het ontwerpen en realiseren van het energiesysteem van de toekomst, in lijn met de werking van de universele wetten en dus ook de wet van Dynamische Balans, is een enorme uitdaging. Het is van groot belang

dat tenminste een kleine groep goed gepositioneerde en diverse professionals in het energiedomein 'het geheel leert zien' en 'hun eigen unieke rol in dit geheel'.

Zij die meedoen met dit programma worden ambassadeur van een systemische en bredere blik op de werkelijkheid in het kader van de energietransitie, om zo systemisch kloppende stappen te kunnen zetten.

Stel: ik ben integraal onderdeel van het systeem Aarde. Kan ik mijn invloed dan niet beter benutten?

Wie zich verdiept in de kwantumfysica en de universele wetten van het systeem Aarde en ons universum, beseft dat alles met alles verbonden is en voortdurend in beweging. Dit roept grote vragen op.

Wie zijn wij binnen het grotere systeem Aarde en hoe werkt onze invloed hierop? Wat maakt dat wij de dingen doen die we doen? Is er een manier om te weten wat 'het juiste' is om te doen?

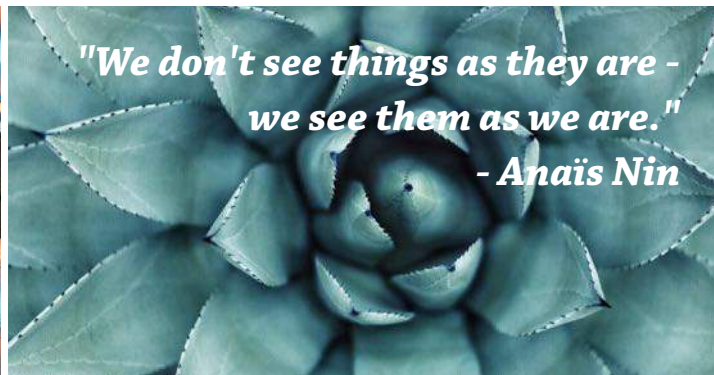
In het licht van de kwantumfysica is de energietransitie geen abstract proces dat buiten ons om verloopt.

Integendeel: het is een proces dat volledig verknoopt is met ons eigen denken en handelen. Als dit zo is: zit dan de grootste hefboom voor verandering niet in onszelf als we werken aan de energietransitie?

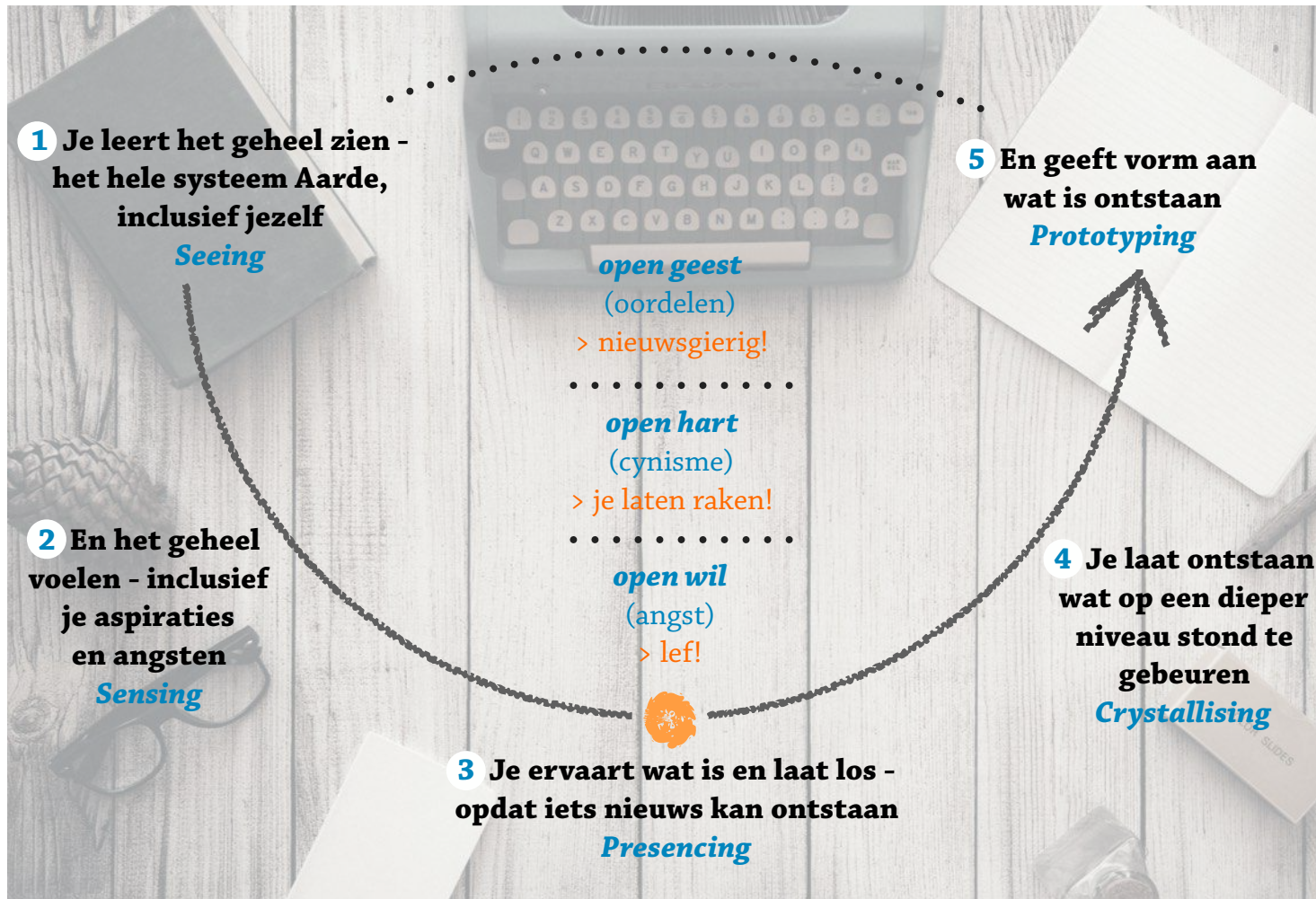
Als de aarde en het universum een groot systeem vormen dat continu zoekt naar een dynamische balans, wat zegt dit dan over wat er nodig is om een energiesysteem te ontwerpen in evenwicht met dieper liggende wetten? Welke rol speelt onze innerlijke balans, onze staat van bewustzijn, ons wereldbeeld in deze?

Op deze leerreis dagen we je uit om over deze vragen na te denken. We helpen je onderzoeken wat jouw rol is binnen het grotere systeem Aarde en waar jouw denken en handelen door wordt beïnvloed. Luister je voldoende naar jouw innerlijke autoriteit en kompas? Beweeg je de goede kant op als je het aan je hart vraagt? Hoe effectief ben je eigenlijk met alles wat je op touw zet? Wat zijn de grenzen waar je tegen aan loopt? En ben je in staat tot nieuwe oplossingen te komen, voorbij je eigen fysieke, emotionele en mentale grenzen?

Weet jij hoe jouw streven naar een innerlijke balans wordt beïnvloed door de werking van de Wet van de dynamische balans, die het gehele universum beïnvloed?



De reis die je gaat maken is cyclisch - niet recht over steken naar 'de oplossing', maar de diepte in van de 'U'



Bron: Otto Scharmer, *Theory U*

"What the caterpillar calls the end, the rest of the world calls a butterfly."
- Lao Tzu

"New beginnings are often disguised as painful endings."
- Lao Tzu

Transformatie vs. verandering

Door deze leerreis leer je een transformatie-perspectief waarderen voor je eigen leiderschap en leer je stappen te zetten op de weg van je eigen transformatie. Als een systeem transformeert komt het in een nieuwe 'staat'; een drempel is gepasseerd - de oude balans is niet meer. Er is een nieuwe dynamische balans ontstaan.

>> Wat zie jij om je heen afsterven als het gaat om het energiedomein? Wat zie je om je heen opkomen?

De gidsen die je tegenkomt op deze leerreis dagen je uit om nieuwe vragen te stellen en zelf op zoek te gaan naar antwoorden

>> **Wat is mijn wereldbeeld en onderliggende waarden en hoe beïnvloedt dit mijn handelen in de wereld? Hoe verhoud ik mij tot andersdenkenden en ontwikkel ik empathie?**



Klaas van Egmond | hoogleraar milieukunde en duurzaamheid

"Ik daag je uit om de cyclische ontwikkeling van ons wereldbeeld te zien en de krachten die hierbij een rol spelen - hoe komen we in het midden uit, ook in onszelf?"

Klaas van Egmond is hoogleraar geowetenschappen aan de Universiteit Utrecht. Na zich decennia lang te hebben verdiept in de technische kanten van de milieu- en duurzaamheidsproblematiek houdt Klaas van Egmond zich in toenemende mate bezig met de culturele kanten van het vraagstuk. Hij heeft daarover het boek *Een Vorm van Beschaving* gepubliceerd dat analyseert hoe ons wereldbeeld zich cyclisch ontwikkelt en wat dat betekent voor de kans dat we een duurzame samenleving zullen ontwikkelen.



Floor de Ruiter | docent leiderschapsontwikkeling, begeleider transformatieprocessen

"Ik help je ontdekken hoe je verbindend kunt communiceren op basis van dieperliggende waarden"

Floor de Ruiter, auteur van het boek *Value Framing*, helpt burgemeesters en leiders in heel Nederland om zo te communiceren dat verschillende groepen uit de samenleving zich 'geraakt' en betrokken voelen. Met de theorie van spiral dynamics als uitgangspunt helpt de Ruiter jou om jouw eigen dieper liggende waarden te ontdekken en te communiceren met respect voor het geheel.

>> **Hoe werkt het universum en alles daarbinnen? Wat betekent dat voor mijzelf als onderdeel daarvan?**



Marja de Vries | auteur, spreker

"Ik deel mijn inzichten in het bestaan en de werking van de universele wetten en waarom die inzichten belangrijk zouden kunnen zijn voor onze toekomst"

Marja de Vries studeerde biologie en ecologie en is in staat het grote overzicht te zien. In haar bestseller *De Hele Olifant in Beeld* (2007) beschrijft ze de universele wetten op basis van de gemeenschappelijke inzichten van alle wijsheidstradities en in welke mate recente ontdekkingen van de westerse wetenschap overeenstemmen met deze inzichten. In haar boek *Samenlevingen in Balans* (2014) beschrijft ze de reële optie voor toekomstige samenlevingen waarbij de universele wetmatigheden een inherent onderdeel zijn van alle aspecten van de cultuur.



Fransjan de Waard | bosbouwer, agro-ecoloog, pionier permacultuur

"Ik help je om de werking van de natuur verder te doorgronden en te ontdekken hoe we pro-actief met haar rijkdom en dynamiek kunnen samenwerken"

Fransjan de Waard is een pionier van de Nederlandse permacultuurbeweging. Als landbouwkundig ingenieur in de tropische bosbouw ontwikkelde de Waard zich tot veelgevraagd docent, opiniemaker, ontwerper, schrijver en filmmaker die zich hartgrondig heeft verbonden aan de transitie van het voedselsysteem. In dat kader organiseert en inspireert hij initiatieven rond bodem, groen, en stadslandbouw met diverse doelgroepen. Inmiddels woont en werkt hij in de zelfgebouwde Aardehuis-wijk in Olst, een plek die bij uitstek een nieuw tijdperk belichaamt in de

omgang met energie, water, materialen, voedsel, landschap - en naoberschap.



Floris Koot | sociaal innovator en uitvinder

"Ik daag je uit om je angsten te overwinnen en de barrières in jezelf niet uit de weg te gaan!"

Floris Koot kijkt graag naar de essentie van hoe we dingen doen en bedenkt dan nieuwe mogelijkheden op basis van nieuwe uitgangspunten. Hij is ook zeer goed in het ontwerpen van spelvormen die je uitdagen om onderliggende structuren (in het energiesysteem) te zien en om je eigen angsten te overwinnen. Spelvormen die je helpen om de barrières in jezelf die je moet slechten om effectief te kunnen zijn, niet uit de weg te gaan.

>> **Wat is de onderstroom van de energietransitie en wat betekent het als ik hierin een beweging maak?**



Evelien Hogeweg | expert in systemisch werk

"Ik daag je uit met mij te ontdekken hoe de dynamiek tussen elementen in het energiesysteem de transitie beïnvloedt"

Evelien Hogeweg is dagelijks bezig met systemisch werk. Zij begeleidt ons bij een maatschappelijke opstelling van de energietransitie. Een systeem-opstelling kan de onderlinge verhoudingen, gevoelens en attitudes van betrokken actoren inzichtelijk maken. Dynamieken en samenhangen kunnen zich tonen die tot verrassende impulsen en nieuwe richtingen inspireren. Beweging in ons denken en in de onderlinge relaties, kan leiden tot verandering in de fysieke realiteit van alledag.

De gidsen die je tegenkomt op deze leerreis dagen je uit om nieuwe vragen te stellen en zelf op zoek te gaan naar antwoorden

>> Hoe wordt mijn wereldbeeld bepaald door mijn relatie met de natuur?



Li An Phoa | onderzoeker, docent, systeemdenker en innovator

"Ik leer je met nieuwe ogen kijken naar de natuurlijke cycli, patronen en systemen waar we onderdeel van zijn"

Li An Phoa is een gepassioneerd

systeemdenker werkzaam in onderzoek, holistisch leren voor vitale voedselsystemen en manieren van leven. Ze doceert op het snijvlak van ecologie, bedrijfskunde en filosofie op de Rotterdam School of Management en Nyenrode Business Universiteit en is oprichter van Spring College. Li An zal je meenemen op een reis in het landschap als spiegel voor onszelf: de levenscycli, de relaties, de voetafdrukken die we achterlaten, kunnen ons herinneren aan wie we zijn en wat ons te doen staat.



Nancy Wiltink | verhalenvertelster en dramaturg

"Ik benut oude verhalen als spiegel voor dat wat jou te doen staat"

De verhalen die we onszelf vertellen vormen op het diepste niveau de

drijvende kracht van ons handelen in de fysieke realiteit. Door te luisteren naar mythen en oude volksverhalen leren we meer over waar we in het leven staan, in relatie tot de reis die we hebben te doorlopen, als onderdeel van een groter geheel.

>> Hoe staat het met mijn eigen systeemgrenzen? Waar loop ik tegen aan?



Erik van Praag | raadgever en auteur en **Jet Schreuder** | organisatie- en leiderschapontwikkelaar

"Wij dagen je uit je eigen systeemgrenzen te ontdekken en inzichten te vinden die je helpen om voorbij die grenzen te komen"



Van Praag is raadgever en auteur van een twaalfstal boeken waaronder: *Spiritueel Leiderschap*, *De Aarde heeft Koorts* en *Het Leven Een Spel*. Hij gelooft in de kracht van het Transformatiespel om onbewuste grenzen te ontdekken en nieuwe inzichten

te ontwikkelen in wat mensen te doen staat, en heeft dit spel inmiddels jarenlang begeleid. Ook Jet Schreuder is gecrediteerd om het Transformatiespel te begeleiden. Ze gelooft in de kracht van dit spel als spiegel van hoe jij jouw leven leeft. Ze heeft sinds 2006 het spel vele malen begeleid en is altijd weer gefascineerd door het effect van het spel in het leven van de deelnemers.

>> Hoe benut en betrek ik het hele systeem bij dat wat mij te doen staat?



Batian Nieuwerth en **Mariëtte Stolk** | begeleiders bij sociale innovatie, Reos Partners

"Wij dagen je uit om de kracht van prototyping te ontdekken om het geheel van jouw idee zichtbaar te maken"

Batian en Mariëtte zijn beiden ervaren facilitators in het U-proces. Vanuit het internationale Reos



Partners helpen zij groepen stakeholders diepere wijsheid en degelijke oplossingen te vinden voor complexe maatschappelijke uitdagingen, van energie tot gezondheidszorg, van huisvesting tot voedsel.



Martine Verweij | docent participatieve systeemverandering en systems learning

"Ik help ik je om het hele systeem te betrekken bij jouw idee"

Martine Verweij is oprichter van Green Bridges, bestuurslid bij de Club van Rome

Nederland en directeur Maatschappelijk Verantwoord Innoveren voor de Topsector Energie. Vanuit Green Bridges is zij trainer en facilitator op het gebied van systeemdenken en participatieve systeemverandering. Zij vervult tijdens deze leerreis een bijzondere rol. Ze brengt haar kennis in over methodieken op het gebied van systeemdenken en participatieve systeemverandering en is tevens systemisch reisleader. Ze bewaakt de rode draad van het programma, verzorgt tussentijdse leeropdrachten en coacht deelnemers 1-op-1 met het doel dat zij opgedane inzichten in de praktijk kunnen toepassen. Ook begeleidt zij diverse dialoogvormen om tot 'team learning' te komen.



Christopher Baan | space holder & space organiser

Christopher is zelfstandig trainer en facilitator van duurzaam leiderschap en systemische verandering. Gedurende de leerreis creëert hij de condities voor

verdieping en verstillig en begeleidt hij deelnemers bij hun individuele leerbehoeften.

>> Welke systeemvernieuwingen hebben mijn aandacht? Waar wil ik meer van weten? Met welke eigen initiatief ga ik aan de slag?

Vanaf mei wordt je uitgedaagd om op bezoek te gaan bij een remmer of vernieuwer in het energiedomein of daar buiten. Het bezoek sluit aan bij de ideeën die je gaandeweg hebt ontwikkeld over wat je te doen staat. Je benut de vaardigheden van diep luisteren en dialoog. De voorbereiding en het bezoek helpen je om jouw ideeën verder vorm te geven en jouw project te starten.

Het jaar ziet er zo uit*

Datum	Thema	Docent(en)
12 oktober 2016 1 dag (middag & avond)	Kick-off Kennismaking & check-in diner	Martine Verweij en enkele docenten
4-5 november 2016 2 dagen (vrijdag & zaterdag) incl. overnachting	Openen van onze geest 1: inzicht in de cyclische evolutie van ons wereldbeeld en in de werking van ons eigen systeem - de diepere lagen van waaruit ons dagelijks handelen ontstaat	Klaas van Egmond Floor de Ruiter
23 november 1 dag (ochtend en middag)	Openen van onze geest 2: inzicht in universele wetten en samenlevingen die daarmee in lijn functioneren.	Marja de Vries (‘inbrenger’, geen docent)
9 december 1 dag (ochtend, middag)	Sensing deel 1: speel je in je werk en leven een relatief of een absoluut spel en wat is de impact daarvan op jouw effectiviteit? En: wat voor speler ben jij eigenlijk? Een archetypische, narratieve benadering.	Nancy Wiltink
18 januari 1 dag (ochtend, middag)	Sensing deel 2: de diepere lagen van systemen - in jouw organisatie en in jezelf - middels spel zichtbaar gemaakt // durf je in de spiegel van de realiteit te kijken?	Floris Koot
10 februari 1 dag (ochtend en middag)	Sensing deel 3: een systemische verkenning van de energietransitie dynamiek (via constellaties)	Evelien Hogeweg & co (opsteller, geen docent)
3-4 maart 2 dagen (vrijdag & zaterdag) incl. overnachting	Sensing journey: verbinding met het ‘oude systeem’ waarin ‘cracks’ ontstaan en met het nieuwe systeem’ dat aan het ontstaan is	Martine Verweij Fransjan de Waard
22 maart (middag & avond)	Case clinics & open space Waar zit de energie nu? Wat dient zich aan? Wie heeft hulp nodig bij een vraagstuk?	Martine Verweij

Datum	Thema	Docent(en)
7-8 april 2 dagen (vrijdag middag en avond, zaterdag)	Presencing. Transformatiespel: hoe staat het met mijn systeemgrenzen? Waar loop ik tegen aan?	Erik van Praag Jet Schreuder (begeleiders)
21-22 april 1,5 dag (overnachting vrijdagavond, start in vroege ochtend, door tot de na-middag)	Presencing. In het hier en nu aanwezig zijn als onderdeel van het organisch systeem Aarde. Diep leren luisteren: ontdek hoe de natuur een spiegel vormt voor wat je te doen staat in het leven.	Li An Phoa
17-18 Mei 1,5 dag (na-middag, avond, ochtend en middag) incl. overnachting	Van crystallising tot prototyping Vorm geven aan ideeën die in relatie staan met wat ons te doen staat. Ontdekken van de systemische intelligentie van onze handen.	Batian Nieuwerth Mariëtte Stolk
Mei - juni	Start eigen projecten (idem) Sensing in relatie tot prototypes van ideeën - bewuste gesprekken met relevante stakeholders/ informants	
9-10 juni 2 dagen (vrijdag & zaterdag) incl. overnachting	Verdieping prototyping en vooruitblik naar realizing - verbindend communiceren/ participatieve systemische werkvormen	Martine Verweij Floor de Ruiter
23 juni - reservedatum	Te bepalen (afhankelijk van wat nog nodig is)	
Mei - September	Aan de slag met eigen projecten	
6 september Middag & avond	Afsluitend diner & ceremonie	Martine Verweij en enkele docenten

*) Data onder voorbehoud

Investering

- De leiderschapsacademie betreft een uniek programma voor een beperkte groep van maximaal 12 mensen, om daarmee de intimiteit en het leerproces te bewaken.
- Kosten bedragen €7500 per persoon excl. BTW, incl. overnachtingen, catering en studiemateriaal. Gespreide betaling is mogelijk.
- Als jij het gevoel hebt dat dit programma is wat jou te doen staat, maar dat jouw financiële draagkracht je belemmert om mee te doen, dan verzoeken we je dit aan ons te laten weten.
- Wij gaan in dat geval op zoek naar financiële support in samenwerking met partners die dit programma een warm hart toe dragen.

Is deze leerreis voor jou?

Maak dan zo snel mogelijk je interesse kenbaar en meld je aan voor 12 september

- Dit programma is bedoeld voor jou, als jij het gevoel hebt dat deze reis naar een 'dieper weten', met een bijzondere groep actief in het energiedomein, nu op het goede moment komt en jou op lange termijn verder helpt.
- Als het antwoord op deze vraag een intuïtief 'ja' is, willen we je vragen om onder woorden te brengen waarom jij denkt dat dit zo is. Dit mag in net zoveel woorden als jij denkt dat nodig is. Vermeld tenminste op welke wijze je bezig bent met de energietransitie, waar je innerlijk over twijfelt en wat de persoonlijke grenzen zijn waar je tegenaan loopt.
- Stuur je antwoord naar verweij@greenbridges.nl. Vermeld tevens vanuit welke organisatie je wil deelnemen en wat jouw factuurgegevens zijn.
- Na aanmelding ontvang je een korte enquête opdat wij jou beter kunnen leren kennen en jouw behoeftes zo goed mogelijk leren begrijpen.
- Als je nu al weet dat bepaalde geplande dagen voor jou lastig worden, wil je dat dan ook aangeven?
- Als je twijfelt en graag wil overleggen, hetzij telefonisch, hetzij fysiek, laat het dan weten. We staan open voor jouw vragen, maar ook voor je suggesties.

Geheime ingrediënten voor succes

Dit programma is niet zomaar een leiderschapsprogramma. Het is een systemische leerreis ontworpen met de intentie dat beweging ontstaat in jouw denken en doen. De volgende ingrediënten zijn daarom heel belangrijk:

- De verbinding tussen onszelf en de plekken waar we leren. Alle modules vinden plaats op plekken die passen bij wat je op dat moment te leren hebt. De natuur speelt op deze reis soms een hoofdrol en altijd een bijrol.
- De focus op 'team learning'. Hoe wij als groep leren vormt een belangrijk onderdeel van dit programma. Je leert meer over dialogvormen en systemisch werken om tot een dieper weten te komen.
- De relatie tussen de werking van het systeem Aarde en de werking van ons eigen systeem. Kennis over het grotere systeem Aarde gaat je helpen bij het ontwikkelen van kennis over je eigen systeem.
- Verbeelding, spel en plezier. Leren door te spelen. Als we ons veilig voelen en als kennis betekenis voor ons heeft komt het pas echt binnen. Spel helpt hierbij.
- Samen de condities formuleren die we belangrijk vinden voor ons leerproces. Door dit bewust te doen ontstaat een tijdelijke mini-samenleving. Een 'tribe' met eigen afspraken en rituelen.



“The real voyage of discovery consists not in seeking new landscapes, but in having new eyes.”

– Marcel Proust

Contact

Voor al je vragen, suggesties, ingevingen:

Martine Verweij, Green Bridges
verweij@greenbridges.nl
06 - 307 36851

Christopher Baan
christopher@thelotus.info
06-43592666



netbeheer  nederland
energie in beweging

NATUURCOLLEGE
in verbinding 



Club van Rome
Nederlandse
Associatie



GreenBridges



www.energietransitie-academie.nl